

平成 21 年 7 月 22 日

いわき市長 櫛田一男 様

いわき市後継医療機関選定委員会

委員長 高橋 淑郎

いわき市立常磐病院後継医療機関の審査結果について（報告）

このことについて、いわき市後継医療機関選定委員会として、次の法人を選定したので、別添審査結果報告書により報告します。

1 法人名 財団法人ときわ会

いわき市立常磐病院後継医療機関
審査結果報告書

平成 21 年 7 月 22 日
いわき市後継医療機関選定委員会

いわき市立常磐病院（以下「常磐病院」という。）の後継医療機関について、審査を行った結果を次のとおり報告します。

1 審査結果

いわき市後継医療機関選定委員会（以下「選定委員会」という。）は、「いわき市立常磐病院の後継医療機関募集に関する要領」（以下「募集要領」という。）に基づき応募申込みのあった「財団法人ときわ会（以下「法人」という。）の応募書類等について、「審査基準」に基づき慎重に審査した結果、後継医療機関として適格であると決定した。

なお、詳細は、資料1のとおりであるが、欠格事項である「委員ごとの点数の平均値が50点を下回った場合」、「委員の過半数が『1』の評価とした項目が1つ以上あった場合」については、いずれも該当はなかった。

2 審査経過

常磐病院の後継医療機関の選定は、平成21年3月に、「安全・安心の医療提供と安定した経営基盤の確立」を目指し、いわき市が策定した「いわき市市立病院改革プラン」に基づき、本院である総合磐城共立病院と分院である常磐病院との診療機能の統合による1市1病院1施設への移行にあたり、地域医療の実情に鑑みて、統合後の常磐病院を後継医療機関へ引き継ぎ、必要な医療機能を存続させるために行うものである。

選定委員会は、こうした取組みの意義を十分に踏まえ、法人が常磐病院の後継医療機関として適格かどうか、公正な審査に努めた。

審査にあたっては、選定委員会が作成した募集要領における応募資格及び引継ぎの条件を応募書類等で確認するとともに、法人によるプレゼンテーション及び法人に対するヒアリング等を実施し、審査基準に基づき、6区分16項目の視点から評価を行った。

なお、詳細は、資料2のとおり。

3 講評

法人の提案内容は、病院の理念及び基本方針については、常磐病院が担ってきたこれまでの役割を踏まえながら、地域医療機関とのより一層の連携と協力のもと、救急医療をはじめ、法人の特色を生かすことのできる医療機能の提供を機軸として、地域医療の維持・確保に努めようとするものであり、常磐地区の地域医療を担おうとする意欲が認められるものである。また、法人の過去3ヶ年の決算における財務諸表等を確認した結果、健全経営がなされており、また、引継後の新病院の収支計画についても、法人の決算の推移を踏まえ、内容を分析した結果、妥当なものであり、一定の黒字が見込まれることから、引継ぎ後も安定した経営が可能であると判断した。

診療体制については、土曜日の外来診療の実施や外来診療時間の延長、さらには小児科及び人工透析の充実などが提案されており、また、その前提となる医師についても、これまでの東京女子医科大学や東邦大学との連携をさらに強化するなど、確保の可能性が大いに期待できる内容となっている。また、救急医療については、救急告示病院として病院群輪番制へ参加するなど、募集の要件を満たしたものとなっている。

敷地・施設等の引継ぎのうち、建物については、老朽化した施設の改修等に多額の費用を要することから、法人が提案する無償譲渡については一定の合理性は認められる。医療機器については、算定方法が異なること、及び現時点において一部機器を不用と考えていることから、市が法人と協議すべき内容であると判断した。また、土地については、当面、借地を前提としていることについては、引継ぎの条件を満たしているものの、市有地部分の無償貸与の要望については、市の判断に委ねることとする。なお、一定期間経過後の無償譲渡の要望については、付帯意見で述べる。

地域医療機関等との連携については、特別養護老人ホームいわさき荘の診療所管理者の継続をはじめ、画像検査の充実やオープンシステム（開放型病院）の導入など、法人が常磐地区において、地域連携を強化しようとする具体的な取組みが示されており、連携強化が期待できる内容となっている。ま

た、無償での患者送迎の実施が提案されるなど、患者サービスの向上に配慮した内容となっている。

人材の確保については、法人内の職員の再配置により常磐病院を引き継ぐという提案であり、地域の他の医療機関からの人材の引き抜きによる地域医療崩壊を招かないよう十分配慮された内容であると認められる。

その他、受療希望患者の引継ぎ、就職希望者への対応や市の施策への協力についても、配慮がなされた提案であると認められる。

また、後継医療機関への引継ぎの条件については、応募書類等により、すべての条件が満たされていることを確認した。今後、常磐地区において、長期にわたり、市民へ安全・安心の医療を提供していくため、法人には医療の質と患者サービスの維持向上や効率的で健全な経営に向けた努力の継続を求めるものである。

4 付帯意見

選定委員会としての審査の過程で、委員の総意として特に課題とされた次の3点について、意見として付言する。

救急医療については、引継ぎの条件は満たしているものの、これまでの常磐病院の実績を踏まえ、提案がなされている診療体制のより一層の充実を図るなど、法人に対しさらなる努力を求める。なお、法人からの救急医療に対する継続的支出の要望については、個別の医療機関に対する補助は困難であると判断されることから、現在の市内の救急医療の厳しい現状に鑑み、救急医療を担う医療機関に対する支援を強化するために、市内の2次救急医療機関に対する病院群輪番制補助金の充実を図るなど、市の適切な対応を期待したい。

土地については、当面は借地であり、引継ぎの条件は満たしているものの、法人は、経営を安定させるために初期投資を抑えたいとの考えから、一定年数経過後に無償譲渡を希望している。今後、市が法人に対し譲渡する場合に

は、収支計画からみて十分対応は可能と考えられることから、有償を前提にすべきと考える。

法人からの市に対する財政支援の要望については、老朽化した施設の解体など、一定の理解ができる内容が含まれる一方、新病棟の建設への補助など、理解を得難い内容も含まれており、その対応については、市の政策判断に委ねることとしたい。

なお、その判断にあたっては、常磐地区に必要な医療機能を存続させること、また、常磐病院は、昭和 62 年以降、20 数年来一貫して赤字となっており、過去 5 ヶ年平均で年約 5 億円の市一般会計からの常磐病院に対する財政負担をしているという状況も踏まえ、常磐病院の後継医療機関の決定という目的を達成するため、後継医療機関への円滑な引き継ぎができるよう、総合的に検討されることを望む。

審査結果（評点表）

| 区分 | 配点 | 総得点 | 平均点 |
|--------------------------|-------------|------------|-------------|
| 1 病院の理念及び基本方針 | | | |
| ① 病院の理念及び基本方針 | 5点 ×1 | 24 | 3.4 |
| ② 決算状況 | 5点 ×1 | 26 | 3.7 |
| ③ 収支計画 | 5点 ×1 | 26 | 3.7 |
| 2 診療体制 | | | |
| ① 病床、診療科目、診療日及び診療時間 | 5点 ×2 | 46 | 6.6 |
| ② 診療体制の整備計画 | 5点 ×1 | 21 | 3.0 |
| ③ 救急医療への対応 | 5点 ×2 | 34 | 4.9 |
| 3 敷地・施設等の引継ぎについて | | | |
| ① 敷地及び施設の利用計画 | 5点 ×1 | 18 | 2.6 |
| ② 土地の貸与・建物の譲渡 | 5点 ×1 | 17 | 2.4 |
| ③ 医療機器等備品の譲渡 | 5点 ×1 | 20 | 2.9 |
| 4 地域医療機関等との連携について | | | |
| ① 地域医療機関との連携 | 5点 ×2 | 50 | 7.1 |
| ② いわさき荘との連携 | 5点 ×1 | 28 | 4.0 |
| 5 人材の確保について | | | |
| ① スタッフ確保の方策 | 5点 ×2 | 52 | 7.4 |
| ② 医師、看護師等の医療スタッフの配置 | 5点 ×1 | 23 | 3.3 |
| 6 その他について | | | |
| ① 受療希望患者の引継ぎ | 5点 ×1 | 26 | 3.7 |
| ② 就職希望者への対応 | 5点 ×1 | 27 | 3.9 |
| ③ 市への協力 | 5点 ×1 | 24 | 3.4 |
| 合 計 | 100点 | 462 | 66.0 |

審 査 経 過

| 開催月日 | 内 容 |
|--------------------------|---|
| 4月 27 日(月) | <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block; margin-bottom: 5px;">第 1 回選定委員会</div> <ul style="list-style-type: none"> ・ 後継医療機関公募にあたっての基本的な考え方について |
| 5月 24 日(日) | <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block; margin-bottom: 5px;">第 2 回選定委員会</div> <ul style="list-style-type: none"> ・ 第 1 回選定委員会の御意見を踏まえた対応の方向性について ・ 後継医療機関募集に関する要領（素案）について ・ 審査基準（案）について |
| 5月 29 日(金) | <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block; margin-bottom: 5px;">第 3 回選定委員会</div> <ul style="list-style-type: none"> ・ いわき市立常磐病院の後継医療機関募集に関する要領（案）について ・ 提案書（案）等の様式について ・ 審査基準（案）について |
| 6月 19 日(金)～ 7月 2 日(木) | <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; display: inline-block;">公 募 実 施</div> |
| 7月 20 日(月) | <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block; margin-bottom: 5px;">第 4 回選定委員会</div> <ul style="list-style-type: none"> ・ 公開プレゼンテーション ・ ヒアリング及び審査 |
| 7月 22 日(水) | <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block;">審 査 結 果 の 市 長 報 告</div> |

いわき市後継医療機関選定委員会委員名簿

| 区分 | 役職名 | 氏名 | 備考 |
|------|-------------|--------------------|------|
| 地域医療 | いわき市医師会長 | きだ こういち 木田 光一 | 副委員長 |
| | いわき市病院協議会長 | まつむら こうぞう 松村 耕三 | |
| | いわき市病院事業管理者 | すずき たかお 鈴木 孝雄 | |
| | 総合磐城共立病院長 | ひわたし のぶお 樋渡 信夫 | |
| | 常磐病院長 | えじり ともぞう 江尻 友三 | |
| 経営 | 日本大学商学部教授 | たかはし としろう 高橋 淑郎 | 委員長 |
| | 公認会計士 | ひぐち こういち 樋口 幸一 | |