

いわき市病院事業中期経営計画の概要

～安全・安心の医療提供と安定した経営基盤の確立を目指して～

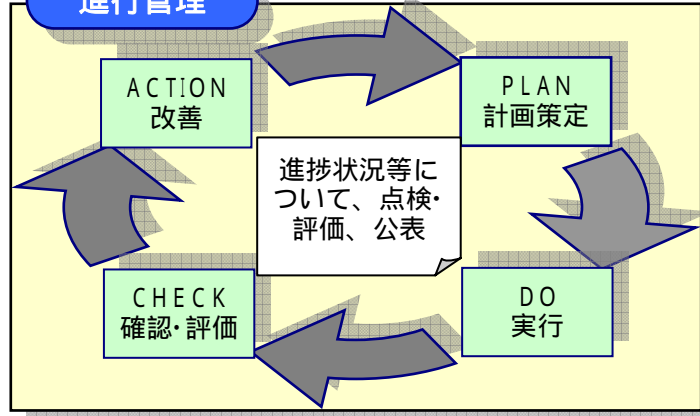
目的

平成18年2月に決定した「市立病院改革に係る基本方針」に基づき、市立病院改革に係る各種取組みの年次計画や改革の目標値等を定め、市立病院改革の着実な推進を図るための『行動計画』として策定

計画期間

平成19年度から平成22年度まで **4か年計画**

進行管理



今後の取組み

安全・安心の医療提供

医師の確保及び人材育成等

- ・医師の処遇改善
- ・修学資金貸与制度の創設
- ・院内保育所の見直し
- 等

患者サービスの充実

- ・病院の基本理念の見直し
- ・病院機能評価の認定取得
- ・情報提供の充実・拡大
- 等

地域完結型の医療提供

- ・地域医療連携室の機能強化
- ・地域医療支援病院の認定
- 等

病棟・病床の適正規模への見直し

- ・病棟・病床の見直し
- ・病床利用の効率化
- ・平均在院日数の短縮化
- 等

救急医療等の充実

- ・救命救急センターの充実
- ・初期被ばく医療機関の指定
- 等

安定した経営基盤の確立

地方公営企業法の全部適用への移行

- ・病院事業管理者の設置
- ・経営管理部門の設置

職員の意識改革

- ・経営情報等の共有化
- ・院内研修の充実及び経営に関する研修会への参加
- 等

経営管理の強化

- ・中期経営計画の進行管理
- ・キャッシュ・フロー計算書の導入
- ・資金管理の一元化
- 等

一般会計の負担等

- ・不採算部門等への対応

IT化の推進

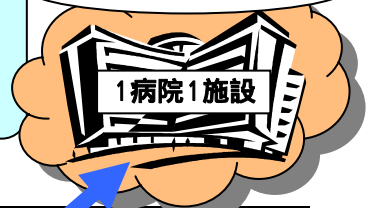
- ・職員ポータル整備等
- ・病院情報システムの構築

1市1病院1施設へ向けた取組み

- 施設の老朽化の状況
- 市立病院の経営状況
- 担うべき機能の整理

条件整備

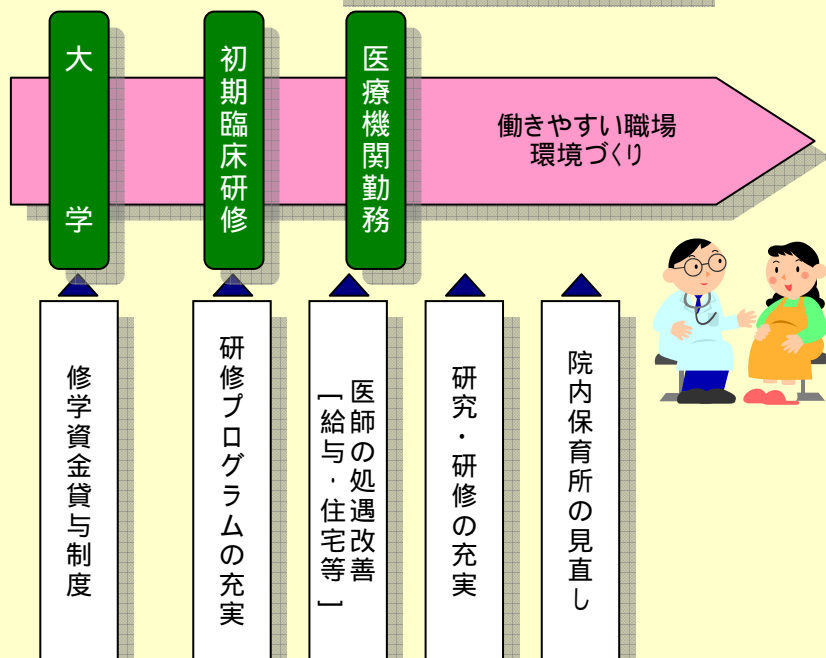
診療機能を統合



医師の確保

医師確保 人材育成

定着



目標値等

【総合磐城共立病院(本院)】 主なもの

項目	平成17年度 (実績)	平成22年度 (目標)
紹介率	36.6%	48.0%
逆紹介率	34.0%	60.0%
平均在院日数(一般病床)	16.7日	16.0日
病床利用率(全病床)	80.3%	92.0%
1日平均入院患者数	687人	705人
患者1人1日当たり入院収益	45,810円	47,000円
材料費比率	29.9%	28.0%

【常磐病院(分院)】

病床利用率(一般病床)	80.1%	90.0%
患者1人1日当たり入院収益	24,942円	25,000円

病床利用率は、運用病床ベース

地域医療連携体制の構築

